

Leading through Complexity

- A strategic approach to organizational resilience

ET ENDAGSSEMINAR MED DAVE SNOWDEN
KØBENHAVN D. 8. APRIL KL. 9-17

Arbejder du som leder i en organisation, der aktuelt slås med nogle virkelig seje udfordringer? Har jeres vanlige tilgange ikke haft succes med at skabe fremgang?

Dette et-dags seminar er baserede på den prisvindende forsideartikel fra Harvard Business Review "A Leaders Guide to Decision Making". Seminaret giver deltagerne en introduktion til både teorien og den praktiske anvendelse af videnskabelige tilgange til at skabe og fastholde robuste strategier i din organisation.

Dave Snowden er grundlægger og Chief Scientific Officer ved Cognitive Edge. Han arbejder med både regeringers og industriens håndtering af kompleksitet i forhold til strategi og beslutningstagen i organisationer. Han er pionér for en videnskabelig tilgang til organisationers brug af antropologi, hjernevidenskab og kompleksitetsforståelse.

Snowden er særligt kendt for hans arbejde med narrativer og sense-making og fremtræder som en underholdende taler og en formidabel realist. Samtidig er han en af de eneste førende tænkere, der evner at forene akademiske og praktiserende synspunkter til et enkelt men gennemgribende overblik.

Se mere - og find tilmeldingsformular på www.koloni7.wordpress.com

- Vi håber at se dig!

/Koloni 7



Leading Through Complexity: En ny enkelthed

Tema

Udfordringen med at opnå mere med mindre er der altid, både i private og offentlige virksomheder. Den "store idé" i 80'erne handlede om 'business process re-engineering', der erstattede tidligere årtiers funktions-orienterede strukturer i organisationen. Gennem årene har disse idéer skabt markante resultater, men de giver ikke længere mulighed for at skabe markant og progressiv forandring, men risikerer at føre til løsninger, der bliver alt for komplicerede og ude af trit med den aktuelle kontekst.



Kompleksitetsteori; at arbejde med systemer der er naturligt usikre og uforudsigelige, viser sig som en helt ny måde at:

- fokusere på bæredygtighed, ved at bruge de naturlige evner hos kunder, borgere og ansatte
- skifte fra fejlsikre el. "fail-safe" designs og processer til mere fleksible og adaptive processer af "safe-fail" eksperimenter, der fører til mere robuste resultater
- bruge kollektiv intelligens i virksomheden eller markedet til at forandre beslutningsprocesser og opnå langsigtet effektivitet
- se strategi som en konstant opståen- og udvikling af muligheder af muligheder, hurtigere beslutninger men øget robusthed
- forstå den enkelthed, der findes i en organisk tilgang til ledelse

Hvem skal deltage

- Topledere in the offentlige eller private sektor, der har brug for at forstå teorien og anvendelsen af nye tilgange til strategi
- Akademikere der er interesserede i kompleksitetsteori og dens anvendelse, især tilgange der ikke er baseret på modellering, men viden fra de kognitive videnskaber, og
- Deltagere fra Cognitive Edge's akkrediterings program, der ønsker at forstå(eller genopfriske deres forståelse) af teoriens kerne og lære hvordan de avancerede metoder anvendes



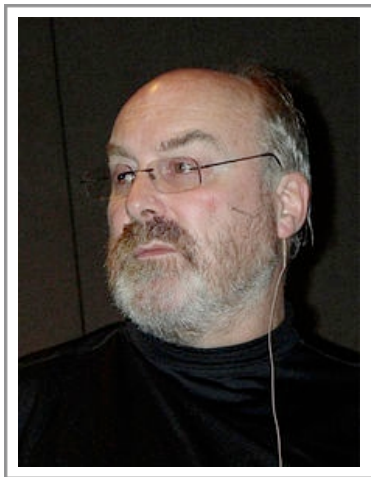
Program

- Et overblik over kompleksitetsteori, dens natur, kendetegn og historie
- Komplexitet i menneskelige systemer, spørgsmål om forsæt og hensigt, modellens begrænsninger
- Et framework for beslutningstagen og dets anvendelse i strategi og problemløsning
- Hvad kan ledes i et komplekst system? Hvordan kan dets evolution blive påvirket?
- Stimulering af innovation, og ledelse af omvæltende forandring i organisationer
- Brug af netværk til at håndtere "uløselige" problemer og skabe nyskabende løsninger og tilgange

Udbytte

Seminaret vil give deltagerne:

- En god forståelse for kompleksitetsteori, så de kan videreformidle dens implikationer i deres egen organisation
- En række metoder (der understøttes af dokumentation fra Cognitive Edge) til at anvende den tilegnede viden i praksis
- Evnen til at afgøre hvor grænserne ligger for, hvornår man anvender proces-orienteret ledelse eller kompleksitets-orienterede teknikker



Dave Snowden

Underviser

Dave Snowden er grundlægger og Chief Scientific Officer ved Cognitive Edge. Han arbejder med både regeringers og industriens håndtering af kompleksitet i forhold til strategi og beslutningstagen i organisationer. Han er pioner for en videnskabelig tilgang til organisationers brug af antropologi, hjernevidenskaben og kompleksitet.

Særligt kendt for hans arbejde med narrativer og sense-making fremtræder han som en underholdende taler og en formidabel realist. Samtidig er han en af de eneste førende tænkere, der evner at forene akademiske og praktiserende synspunkter til et enkelt men omfattende overblik.

Hans Harvard Business Review forsideartikel m. Mary Boon "A leader's Framework for Decision-making", blev valgt som "Best Practitioner Paper" af Organizational Behavior Division ved the Academy of Management.

Tilmelding

Deltagelse i seminaret koster 4.400 kr. (+ moms) og tilmelding kan ske via www.koloni7.wordpress.com.

Når din deltagelse er registreret, vil du blive kontaktet direkte af Cognitive Edge, men hensyn til betaling.

Sted

Copenhagen Business School
(CBS Executive)
Råvarebygningen
PorcelænsHAVEN 22
2000 Frederiksberg

Pris

Kr. 4.400

Tidspunkt

8. april 2011 kl. 09.00-17.00

Ansatte og studerende ved de højere læreranstalter får 15% rabat på kurset

OM KOLONI 7

I slutningen af 2010 forenede syv personer deres kræfter på en march imod 100 års oversimplificering af tilgange til beslutningstagen, og for at arbejde med det komplekse; at anerkende kompleksitet som komplekst, undgå brugen af simplificerede modeller i situationer med høj usikkerhed og lav forudsigelighed.

*Deres lille koloni af kvikke hoveder blev til en **tænk tank**, der - uden profit for øje - på den ene side deler idéer og udvikler metoder til at forenkle og formidle arbejdet med kompleksitet, og på den anden arbejder sammen om at kolonisere andres tankerum med viden om, hvordan kompleksitet, narrativer, sense-making og systemisk tænkning kan forbedre måden vi træffer beslutninger på i alle former for organisationer.*

